



avec mon prochain

En route

pour plus d'humanité



Stratégie 2019–2023

de l'Armée du Salut Suisse, Autriche & Hongrie



Avant-propos



En tant que partie de l'Armée du Salut internationale, la Direction de l'Armée du Salut Suisse, Autriche & Hongrie présente, dans cette brochure, ses réflexions stratégiques centrales pour la période stratégique 2019–2023.

Nous comprenons l'Armée du Salut comme un mouvement dans lequel la foi et l'action sont indissociables depuis plus de 150 ans. Nous savons d'où nous venons. Mais où allons-nous ?

La vision et la mission sont des bases novatrices pour le chemin que nous empruntons. Les priorités qui en résultent montrent comment nous comptons atteindre les objectifs visés. Ce faisant, la foi en Jésus-Christ est au centre de notre action.

Une vision commune et le cadre défini d'une stratégie ont pour but de rassembler les forces d'une organisation et de cheminer dans la même direction avec les personnes impliquées. La stratégie constitue un plan de mise en œuvre à long terme. Elle donne le cadre aux valeurs cibles et aux mesures.

Une stratégie n'est pertinente que si elle est comprise et mise en œuvre. Inspirés par la nouvelle stratégie et selon la devise : « En route avec mon prochain pour plus d'humanité », nous vous invitons à la mettre en œuvre avec toute votre énergie.

Merci de tout cœur pour votre précieux engagement !

La Direction, janvier 2019

Déclaration de mission

internationale de l'Armée du Salut

L'Armée du Salut est un mouvement international et fait partie de l'Église chrétienne universelle.

Son message se fonde sur la Bible. Son ministère est motivé par l'amour de Dieu.

Sa mission consiste à annoncer l'Évangile de Jésus-Christ et à soulager, en Son nom, sans distinction aucune, les détresses humaines.

Bases du Territoire Suisse, Autriche & Hongrie

Approuvé par le Conseil de fondation le 8 décembre 2017

Vision

de l'Armée du Salut
Suisse, Autriche & Hongrie

EN ROUTE AVEC MON PROCHAIN – APPELÉE PAR JÉSUS-CHRIST

- L'Armée du Salut croit et agit en mettant Jésus-Christ au centre.
- Grâce à elle, hommes et femmes expérimentent l'amour de Dieu en vivant et partageant des rencontres empreintes de dignité et d'appartenance vécue.
- L'Armée du Salut est un membre à part entière de l'Église chrétienne universelle et un partenaire pertinent dans la société et la politique.

Mission

de l'Armée du Salut
Suisse, Autriche & Hongrie

EN ROUTE POUR PLUS D'HUMANITÉ – POUR PLUS DE JUSTICE, D'ESPÉRANCE ET D'AMOUR

- Nourris par la prière, nous nous engageons avec conviction, en paroles et en actes, pour que l'amour de Dieu rejoigne chaque personne.
- Nous transmettons l'espérance et trouvons des solutions en travaillant avec les personnes en détresse.
- Ainsi, nous encourageons une vie digne, autonome et remplie de sens.

Quatre priorités stratégiques

À partir de la vision et de la mission, la Direction a élaboré une stratégie faîtière comprenant 12 objectifs. Pour chaque objectif, un indicateur et un délai ont été définis. La stratégie faîtière s'articule autour des quatre priorités suivantes :

PRIORITÉ 1

Jésus-Christ au centre

**Nos défis :**

- Notre société se montre de plus en plus sceptique envers l'Évangile et les chrétiens.
- La sécularisation croissante gêne l'intégration des valeurs chrétiennes dans notre travail.

Nos champs d'action :

- L'Armée du Salut communique, à l'oral et à l'écrit, dans un langage compréhensible.
- Nous utilisons les canaux actuels pour augmenter l'impact de notre manière de transmettre l'Évangile dans notre entourage.
- L'accès à la prière (commune) et à la spiritualité chrétienne est garanti dans tous les sites de l'Armée du Salut.

Notre priorité 2019–2023 :

Nos pensées et nos actes doivent continuer de placer Jésus-Christ au centre. L'amour de Dieu doit être vécu et partagé de manière efficace, compréhensible et concrète, afin que notre société nous perçoive comme un mouvement chrétien – intergénérationnel et interculturel – crédible, vivant et visible.

Nous savons pertinemment que cela n'est pas possible sans le soutien divin. Voilà pourquoi nous ne voulons pas attendre de ne plus rien pouvoir faire pour commencer à prier. Dieu aimerait que nous priions déjà avant d'agir.



Car personne ne peut poser un autre fondement
que celui qui a été posé, à savoir Jésus-Christ.

1 Co 3:11

PRIORITÉ 2

Positionnement clair et partenariat actif

**Nos défis :**

- L'Armée du Salut lutte sur tous les fronts contre la pauvreté et pour la justice. Cependant, elle manque d'un positionnement clair.
- Le marché des dons est âprement disputé.
- Jusqu'à aujourd'hui, l'Armée du Salut a plutôt fait preuve de circonspection dans ses prises de position sur des questions éthiques, morales et politiques.

Nos champs d'action :

- Nous effectuons un travail proactif dans les domaines des médias et du marketing.
- Nous exprimons une position claire sur les questions éthiques et morales pour lesquelles nous disposons d'une expertise spécialisée.
- L'Armée du Salut entend faire partie intégrante de l'Église chrétienne.

Notre priorité 2019–2023 :

Nous définissons nos compétences-clés et établissons la priorité de l'orientation des offres. Un positionnement clair permet de créer des repères vers l'intérieur comme l'extérieur et constitue la base d'une communication appropriée.

Par une mise en réseau ciblée, ainsi qu'un travail médiatique et une gestion de marketing proactifs, l'Armée du Salut est perçue comme un partenaire pertinent dans la société. Elle doit être considérée comme une experte des questions ecclésiastiques ou sociopolitiques.



**Nous sommes uniques !
Montrons-le !**

PRIORITÉ 3

Efficacité et efficience

**Nos défis :**

- L'impact de nos offres est difficile à mesurer.
- Nos interlocuteurs et partenaires ont droit à un maximum de transparence et doivent pouvoir compter sur une utilisation efficace et efficiente des ressources qu'ils nous confient.

Nos champs d'action :

- Nous vérifions nos principes de délégation (ressorts, décisions, tâches, compétences et responsabilités).
- Nous créons une gestion uniforme et systématique de la stratégie et des objectifs, y compris des outils de controlling (indices).
- Nous rendons compte de manière transparente de l'utilisation des ressources (accountability).
- Un financement durable est garanti pour l'organisation entière.
- Les priorités stratégiques sont triées en fonction de leur efficacité ; les priorités sont évaluées, établies et ajustées.

Notre priorité 2019–2023 :

Nous voulons être une organisation transparente et ouverte, et assumer le mieux possible nos responsabilités envers la société et nos partenaires.

Nous nous engageons à gérer de manière responsable le pouvoir, les finances et les ressources humaines. Un système parlant doit mesurer la pertinence, le développement de nos offres ainsi que notre efficacité. Les points non-négociables doivent être garantis dans toutes les offres, nouvelles comme existantes.



Notre périmètre d'action se trouve là où nous sommes.

Charles Haddon Spurgeon

PRIORITÉ 4

Orientation du développement

**Nos défis :**

- Nous percevons une hausse des tendances exclusives au sein de la société.
- Le développement de l'organisation doit s'accorder à la dynamique présente dans la diversité des offres de l'Armée du Salut ainsi qu'à son environnement.

Nos champs d'action :

- Nous favorisons l'appartenance et la participation (inclusion) des personnes en marge de la société.
- L'Armée du Salut devient une organisation qui apprend.
- L'accès aux connaissances et aux compétences est garanti de manière inter-départementale et internationale.
- Les formes d'affiliation en qualité de membre et d'officier sont clarifiées, adaptées et réalisées dans le cadre des règlements internationaux de l'Armée du Salut.
- Les conditions-cadres et la planification de la relève existent pour les postes-clés sélectionnés, notamment en ce qui concerne les valeurs et la base de la foi.

Notre priorité 2019–2023 :

Nous favorisons l'appartenance sociale et la participation des personnes exclues. Nous visons la participation illimitée et volontaire, ainsi que l'égalité des chances, des droits et des responsabilités.

Nous soulignons le caractère unique, la dignité intangible, la valeur et les ressources de chaque être humain.

Nous apprenons les uns des autres et les uns avec les autres, et nous faisons croître et développons nos capacités, talents et dons spirituels.

L'accès aux connaissances et aux compétences est garanti de manière inter-départementale et internationale, et intégré dans la pratique de travail.

Nous visons une politique du personnel qui encourage l'orientation du développement dans tous les domaines et garantit, à tous les niveaux, la gestion de l'organisation sur la base des valeurs chrétiennes.



La force de la communauté se mesure au bien-être du plus faible de ses membres.

Préambule de la Constitution fédérale de la Confédération suisse, 1999

Concentration sur les compétences stratégiques clés

Les compétences stratégiques clés sont des compétences et activités qui nous distinguent en tant qu'Armée du Salut. Elles constituent des éléments centraux de l'orientation stratégique de l'Armée du Salut. Les compétences clés suivantes se sont développées à partir de différentes ressources et expériences au cours des dernières décennies :



QUOI

..... Nous vivons notre foi de façon convaincante et visible.

..... Nous mettons à disposition des logements adaptés pour les personnes dans le besoin.

..... Nous offrons un accès simple à une aide globale.

..... Nous encourageons l'intégration par le travail et la formation.

COMMENT

..... Nous agissons avec souplesse, courage et durabilité.

..... Nous donnons une voix aux exclus.

..... Nous cheminons ensemble.

Orienté vers les valeurs chrétiennes

L'Armée du Salut Suisse, Autriche & Hongrie a tiré de la Bible sept valeurs déterminantes pour accomplir sa mission. Elles constituent des références tant pour les relations entre les membres et les collaborateurs que pour le travail de l'Armée du Salut vers l'extérieur.

Ces valeurs ne constituent pas une liste exhaustive. Ce sont toutefois les valeurs fondamentales qui revêtent une importance capitale pour le travail de l'Armée du Salut Suisse, Autriche & Hongrie.



DIGNITÉ

... L'être humain a été créé à l'image de Dieu en tant qu'être spirituel. Cette particularité lui confère une position unique dans la Création. C'est également le fondement de sa dignité, qui doit être préservée ou rétablie en toutes circonstances.

ESPÉRANCE

... L'espérance est cette force motrice qui pousse l'Armée du Salut vers les marginaux et les exclus de la société. La ferme conviction qu'il existe une dimension au-delà des critères humains nous pousse à agir également dans des situations qui peuvent sembler sans issue.

... L'espérance se fonde sur l'encouragement biblique qu'un recommencement ou un rétablissement de la dignité humaine est toujours possible. Elle ne se réfère pas seulement à la justice égalitaire de l'au-delà, mais se nourrit aussi de la conviction que la mort ne signifie pas la fin définitive de l'existence humaine.



LIBERTÉ

- ⋮ Toute personne a le droit fondamental au développement individuel et à la liberté personnelle.
- ⋮ Cette dernière s'arrête cependant là où commence la liberté de l'autre. Mais en ce qui concerne
- ⋮ la foi et les convictions spirituelles personnelles, elle doit être préservée en toutes circonstances.

AMOUR DU PROCHAIN

- ⋮ L'amour du prochain doit être compris comme l'acceptation de son prochain et l'attention qui
- ⋮ lui est portée. Il vient de la capacité de s'accepter soi-même (« aime ton prochain comme toi-
- ⋮ même »). Il s'adapte aux possibilités de développement de l'autre, tient compte de ses besoins
- ⋮ et évite les dépendances unilatérales. L'amour du prochain se nourrit de l'amour de Dieu.

JUSTICE

- ⋮ Défendre les faibles, les exploités et les exclus fait partie de la mission de l'Armée du Salut.
- ⋮ C'est ainsi que nous exprimons notre solidarité. Par justice, nous entendons le droit de parti-
- ⋮ ciper à la vie sociale et aux possibilités de développement.



RESPONSABILITÉ

Nous assumons une responsabilité envers le Créateur et la Création. Cette responsabilité influence notre comportement et notre engagement socio-politique. C'est pourquoi nous nous engageons pour le plus faible. Nos paroles et nos actions en sont imprégnées et doivent coïncider (crédibilité).

RÉCONCILIATION

Nous sommes convaincus que la réconciliation joue un rôle décisif dans la vie d'une personne. Il est indispensable pour chaque être humain d'être réconcilié avec lui-même afin de pouvoir reconnaître ses capacités et ses limites. Nous croyons de plus que la réconciliation avec Dieu et son prochain est une condition importante pour réussir sa vie.

La réconciliation avec Dieu est accordée à tous les êtres humains par Jésus Christ et ne dépend pas des performances ou des mérites (grâce). C'est pourquoi nous voulons avoir une attitude réconciliante dans l'approche de notre prochain.

Principes de direction

Les cadres de l'Armée du Salut soutiennent les collaborateurs, les partenaires et les clients. Ce faisant, ils sont ouverts à l'intervention de Dieu et comptent sur son action.

En s'appuyant sur ce fondement, les cadres de l'Armée du Salut s'orientent vers sept principes de direction suivants :



Je travaille avec **PASSION**

Dans mon travail, je prends des initiatives et je poursuis les objectifs fixés en faisant preuve de courage et de créativité. Je travaille avec efficacité et efficacité tout en étant disposé à prendre des risques.

Je prends soin **DE MOI**

Je recherche, à côté de mon activité professionnelle, un équilibre sain et la sérénité afin de me renouveler physiquement, psychologiquement et spirituellement. Le ressourcement constitue une partie importante de ma vie.

J'accorde ma **CONFIANCE**

Je qualifie d'autres personnes en leur accordant ma confiance, en leur déléguant des tâches avec l'assurance qu'elles vont les accomplir de manière satisfaisante.

Je témoigne de **L'ESTIME**

Je prends le temps d'être à l'écoute de mes collaboratrices et collaborateurs et de mes semblables en adoptant une attitude respectueuse et d'égal à égal, ainsi que de prendre leurs demandes au sérieux et de les examiner.

J'assume mes **RESPONSABILITÉS**

Je connais mes domaines de compétence pour lesquels je m'engage activement et dont j'assume les conséquences bonnes ou moins bonnes.

J'entretiens des **RELATIONS**

Je recherche un contact régulier et j'entretiens les relations professionnelles. Ce faisant, je suis abordable, ouvert et sincère envers moi-même et envers les autres.

Je prends **POSITION**

En tant que modèle, j'agis de manière prévisible et compréhensible. Je me confronte à mes forces et à mes faiblesses, je suis capable de reconnaître mes erreurs et j'accepte que d'autres puissent en faire.



IMPRESSUM

Chef de territoire	Commissaire Massimo Paone
Secrétaire en chef	Lieutenant-Colonelle Marianne Meyner
Direction	Commissaire Jane Paone Major Jacques Donzé Major Daniel Imboden Daniel Röthlisberger Andreas Stettler Philipp Steiner
Mise en page	martin grafik, Thomas Martin
Impression	Rub Media, Wabern, rubmedia.ch

Quartier Général Suisse, Autriche & Hongrie
Laupenstrasse 5, Case postale, 3001 Berne
CP 30-444222-5
info@armedusalut.ch

armedusalut.ch